



SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

Millises suunas liigub Saaremaa valla haridus?

Urmas Treiel, Saaremaa valla haridus- ja noorsootöö osakonna juhataja

Hariduskonverents 26.august 2020



Marju Lauristin

„Eesti haridus 2035“ ekspertrühma juht. 02.mai 2020 Postimees

„Haridusvaldkonna praeguse juhtimise iseloom, milles ministeeriumil on **pigem administratiivne kui sisuloov roll**, peegeldub nii strateegia vormis, mis on pihustunud üksikpunktide loendiks.

Sellisel moel vormistatud strateegia, mis ei puuduta haridusprotsessi sisu, kujundab endast **skeletti, mille ümber saab muskleid kasvatada ainult tegelik hariduspraktika**. Kuid iseenesest võttes ei ole selline tagasihoidlikkus hariduse sisusse sekkumisel ju halb. Konkreetsete õppekavade arendamisel võikski koolidele jääda palju suurem valikuvabadus, kui senine haridusmaastik endale ette näeb.“



SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

Eesmärk - lapsele parim haridus





Etapid

I etapp 2019 september – 2020 suvi kaardistamine,

- Ühisosa leidmine, Hariduse arengukava valmimine

II etapp 2020 suvi – 2021 lõpp

- Pikaajalise arengustrateegia ettevalmistamine

III etapp 2022 – 2024

- Strateegia avalik arutelu ja realiseerimine



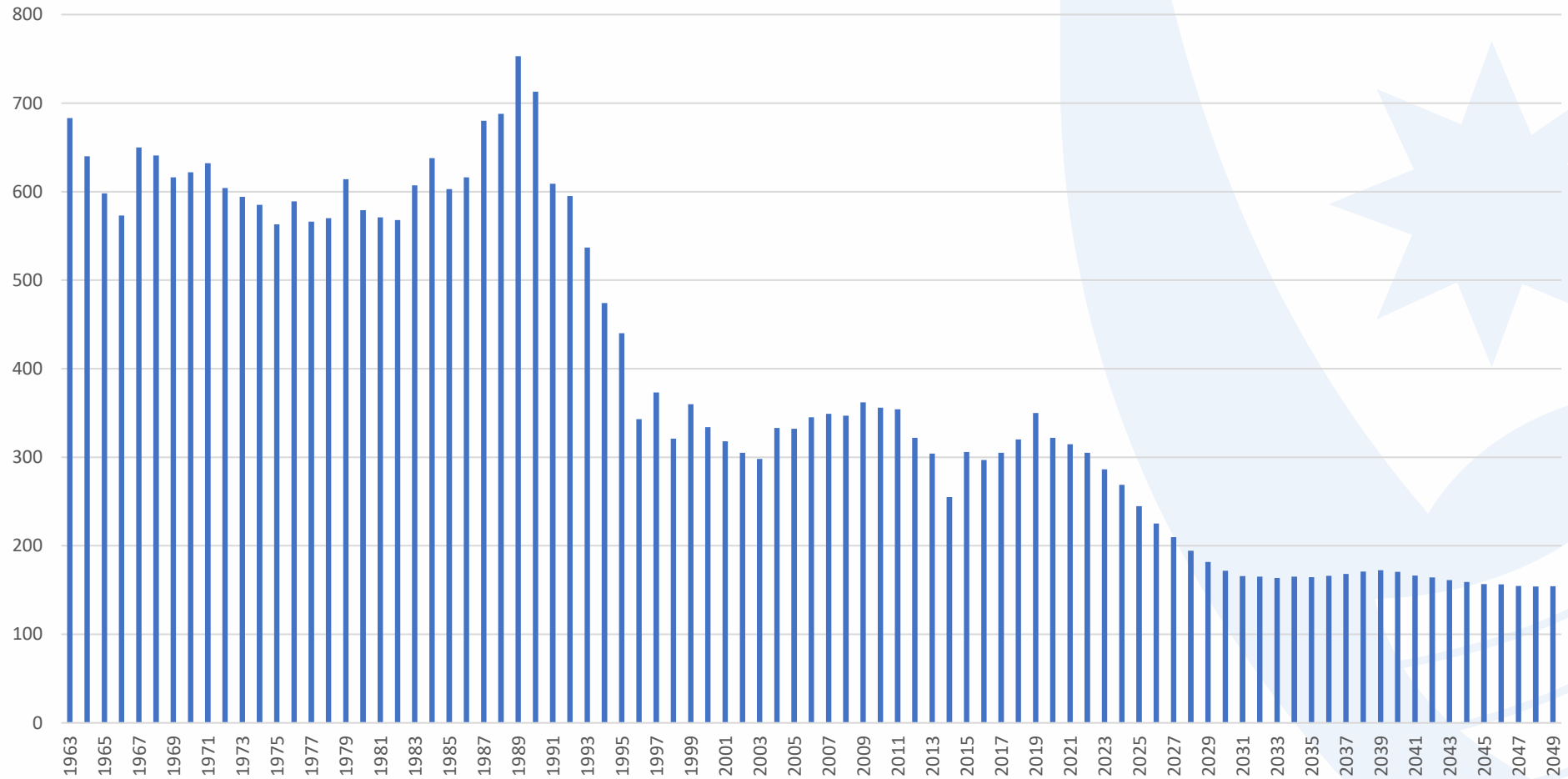
SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

Kus me oleme?





Sündivuse prognoos Saare maakonnas

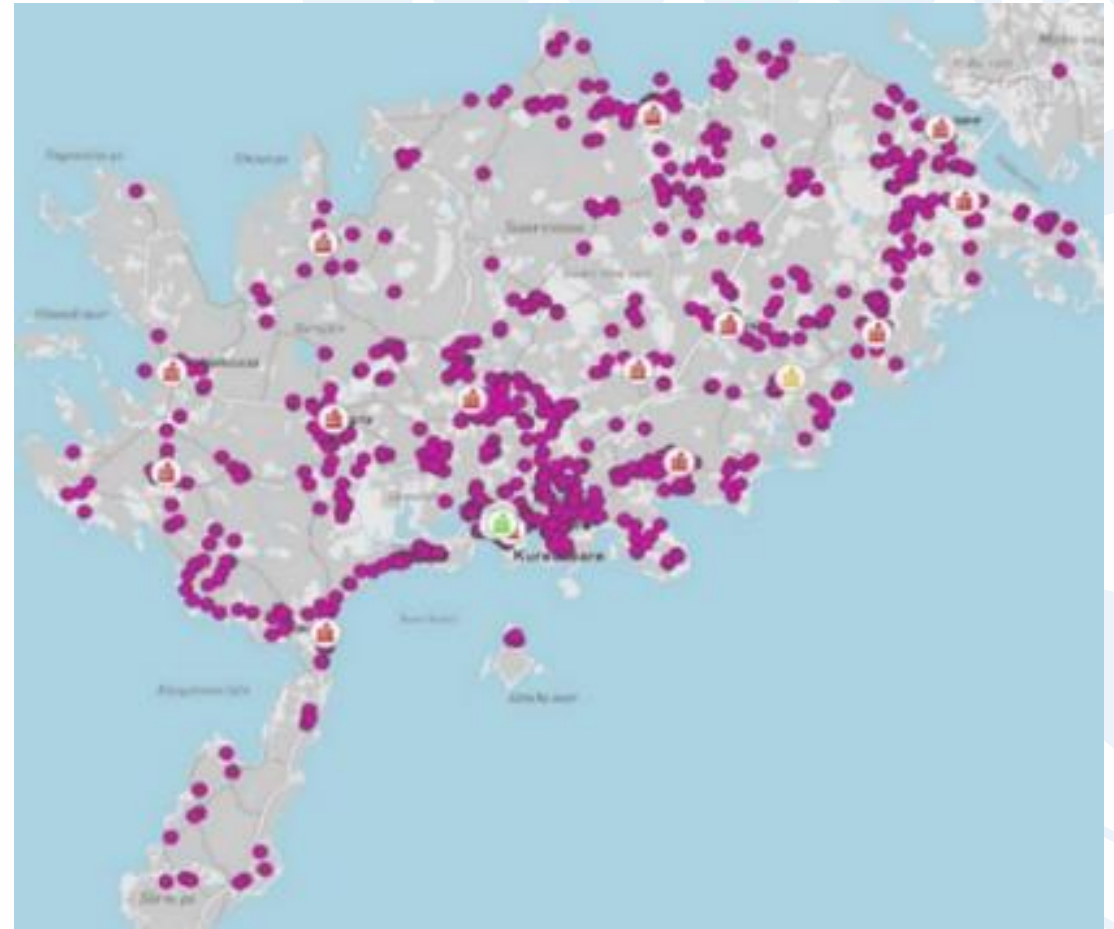




SAAREMAA VALLAVALITSUS



Lasteaiaealiste laste kodud



Põhikooliealiste õpilaste kodud



SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

I etapp – valminud on valla hariduse arengukava

Lepiti kokku: „Tagatud on olemasoleva haridusvõrgu ulatuses kindlustunne aastani 2028 – alusharidus/lastehoid ja põhiharidus kuni 4 klassi ulatuses“



Arengukava tegevuskava TOP

	Kiire	KOKKU
1.2. Terviklik, kestlik ja optimaalne haridusruum - pikaegne koolivõrgu kava	28	61
3.2.1. Tõhus infojuhtimise süsteem	20	59
3.2. Ühisressursikasutus, tsentraalsed tegevused majandamise osas vastavalt vajadusele ja võimekusele	21	58
2.1.2. Õpetajate ja spetsialistide vajadus / õpetajate ja spetsialistide järelkasv	10	57
3.3.2. Regulaarne rahulolu uuring	18	42
1.2.5.4. Selged palgakorralduse alused	17	35
2.1.6.2. Andekuse ja eripärade märkamine ning arendamine	7	32
1.1.4.2.1. IT standardi määratlemine – baastase riistvaras, tarkvaras, oskustes	17	29
1.2.5. Haridusökonoomika – eelarvestamine, kokkulepped eelarvestamise põhimõtetes	7	26
1.1.2.4. Investeeringuvajadused on kaardistatud ja prioritseeritud	16	25
3.1.1. Mitmekesine haridusmaastik	1	24
2.1.4. Töötaja motivatsioon	6	23



SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

III etapp – olulisemad väljakutsed





Alarahastatud

Eelarve vajadused	
	Huvijuhtide palgad
	Majanduspersonali palgad
	Köögipersonal
	Juhtide ja õppejuhtide palgad
	HEV koordineerimine
	Koolitus, sh juhtide arendusprogramm
	Ühtne tugisüsteem juhid, õppejuhid, õpetajad
	Transpordikorraldus
	Stipendiumid, motiveerimine
	Väikekohtades jagatud oskuse toestamine IT
Seadmete ja rajatiste hooldamine ja auditeerimine – tsentraalselt	
	Mänguväljakud, tehnosüsteemid
Investeeringuvajadused	
	Investeeringud hoonetesse
	Väikevormid - mänguväljakud, helisummutus,



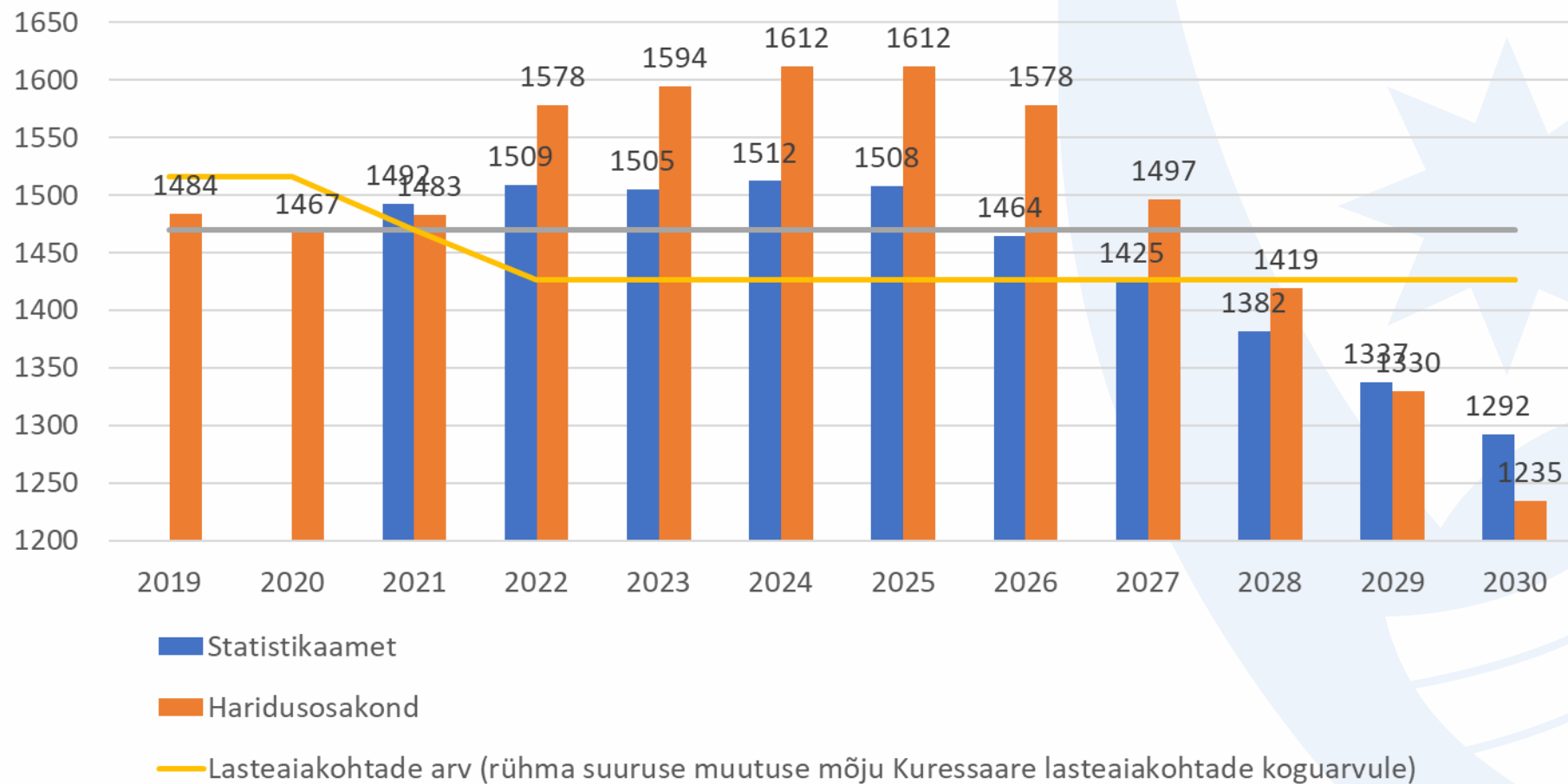
Järgmise etapi võtmeküsimused:

- Kas tänased majandamismudelid on mõistlikud?
- Juhtimine kohtadel või juhtimine piirkondlike keskuste kaudu?
- Kas piirkondlik konkureerimine ja olevusvõitlus või tugevad keskused?
- Mis piirini kodulähedus, kust olulisem sotsiaalsus?
- Milline on edasi õppimise edukus eri koolide lõikes?
- Kuidas tagada kvalifitseeritud õpetajate olemasolu?
- Kas koolipere on motiveeritud ja hästi tasustatud?



SAAREMAA VALLAVALITSUS

Lasteaiaealiste laste arvu ja lasteaiakohtade muutuse prognoos (2 - 6 aastased)





SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

III etapiks suunda andvad näited





Näide 1

Majandamis- ja juhtimismudeli piloot

Tuulte Roosi ja Pargi lasteaedade majandamise ühendamise

	Kuni 2020 august eraldi juhtimine	Ühtne juhtimine
Majandusjuht	650 - 840	1200
Peakokk	700 – 750	840
Kokk	600 – 700	
Abikokk	580 - 650	



Näide 3 – tugiteenuse tagamine toe vajadusega lapsele

Saaremaa Laste ja Perede Tugikeskus, Kuressaare Perekodu ja Kallemäe Kooli koondamine üheks asutuseks – Saaremaa Toetava Hariduse Keskuseks

Eesmärk – pakkuda Saaremaa erivajadusega lastele ja nende peredele kompaktset ja ühise eesmärgi nimel töötavat haridus- ja sotsiaalvaldkonna tuge.



Tugisüsteemi kasvamise etapid

1. Etapp. Tugikeskuse loomine 2019
2. Etapp. Kallemäe kooli ülevõtmine 2020
3. Etapp. Ühtse tugisüsteemi loomine 2021 veebruar – terviklik organisatsioon



Miks?

- Toe vajadus on kasvav, erivajadustega laste arv suureneb
- Saavutatakse on terviklik teenus, kaovad dubleerimised, ressursid on kasutatud, info on koondatud
- Võimalus kool liita valla tervikliku koolivõrguga ja sisse tuua uusi õppekavasid ja teenuseid
- Kallemäe kooli hoonete ja inimeste erialalised võimalused on kasutatud
- Kompetentsikeskus valla erivajadusega laste õppetöö korraldamiseks – üks tugi lastele ja õpetajatele
- Hooned Kuressaares ja Kallemäel annab riik tasuta vallale
- Üks struktuur - kõigi ootus! Koosmeel



SAAREMAA **VALLAVALITSUS**

